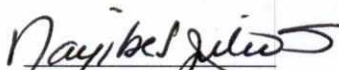


**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVOS
 CIFRAS EN PESOS [\$] COLOMBIANOS**

Códigos	Detalle De Cuentas	Años Terminados El		% Verticales		Variaciones	
		31/12/2018	31/12/2017	31-dic	31-dic	Absolutas	Relativas
4	INGRESOS	69.475.084.708,58	70.227.154.625,94	101,91%	87,23%	-752.069.917,36	-1,07%
43	Venta De Servicios	68.061.749.275,00	68.302.952.674,41	99,84%	84,84%	-241.203.399,41	-0,35%
4312	Servicios De Salud	68.171.707.978,00	80.503.956.078,41	100,00%	100,00%	-12.332.248.100,41	-15,32%
4395	Dev. Reb y Desc En Venta De Servicios [DB]	-109.958.703,00	-12.201.003.404,00	-0,16%	-15,16%	12.091.044.701,00	-99,10%
44	Transferencias y Subvenciones	280.000.000,00	1.250.807.052,00	0,41%	1,55%	-970.807.052,00	-77,61%
4430	Subvenciones	280.000.000,00	1.250.807.052,00	0,41%	1,55%	-970.807.052,00	-77,61%
48	Otros Ingresos	1.133.335.433,58	673.394.899,53	1,66%	0,84%	459.940.534,05	68,30%
4802	Financieros	341.724.288,64	536.082.626,04	0,50%	0,67%	-194.358.337,40	-36,26%
4808	Ingresos Diversos	103.269.702,16	137.312.273,49	0,15%	0,17%	-34.042.571,33	-24,79%
4830	Reversión De Las Pérd. Por Deterioro De Valor	688.341.442,78	0,00	1,01%	0,00%	688.341.442,78	100,00%
5	GASTOS	23.732.222.800,73	23.378.455.116,38	34,81%	29,04%	353.767.684,35	1,51%
51	De Administración y Operación	18.281.623.754,01	17.122.007.389,63	26,82%	21,27%	1.159.616.364,38	6,77%
5101	Sueldos y Salarios	937.311.381,00	876.380.500,00	1,37%	1,09%	60.930.881,00	6,95%
5103	Contribuciones Efectivas	220.773.899,00	205.084.084,00	0,32%	0,25%	15.689.815,00	7,65%
5104	Aportes Sobre La Nómina	44.789.600,00	41.599.500,00	0,07%	0,05%	3.190.100,00	7,67%
5107	Prestaciones Sociales	318.479.215,00	291.632.196,00	0,47%	0,36%	26.847.019,00	9,21%
5108	Gastos De Personal Diversos	77.328.823,00	34.258.750,00	0,11%	0,04%	43.070.073,00	125,72%
5111	Generales	16.666.455.084,12	15.652.902.280,16	24,45%	19,44%	1.013.552.803,96	6,48%
5120	Impuestos, Contribuciones y Tasas	16.485.751,89	20.150.079,47	0,02%	0,03%	-3.664.327,58	-18,19%
52	De Ventas	86.421.100,00	2.487.909.639,00	0,13%	3,09%	-2.401.488.539,00	-96,53%
5211	Generales	86.421.100,00	2.448.695.939,00	0,13%	3,04%	-2.362.274.839,00	-96,47%
5212	Gastos De Personal Diversos	0,00	39.213.700,00	0,00%	0,05%	-39.213.700,00	-100,00%
53	Deterioro, Deprec, Amortiz. y Provisiones	3.092.808.522,73	2.679.178.696,23	4,54%	3,33%	413.629.826,50	15,44%
5347	Deterioro De Cuentas Por Cobrar	2.547.433.166,64	1.060.344.447,42	3,74%	1,32%	1.487.088.719,22	140,25%
5360	Depreciaciones De Propiedades, Planta y Equipo	118.909.030,13	102.052.871,07	0,17%	0,13%	16.856.159,06	16,52%
5366	Amortización De Activos Intangibles	24.661.962,96	26.975.562,74	0,04%	0,03%	-2.313.599,78	-8,58%
5368	Provisión Litigios y Demandas	401.804.363,00	1.489.805.815,00	0,59%	1,85%	-1.088.001.452,00	-73,03%
58	Otros Gastos	2.271.369.423,99	1.089.359.391,52	3,33%	1,35%	1.182.010.032,47	108,51%
5802	Comisiones	947.866,80	923.270,55	0,00%	0,00%	24.596,25	2,66%
5804	Financieros	2.252.754.610,07	630.851.515,02	3,30%	0,78%	1.621.903.095,05	257,10%
5890	Otros Gastos Diversos	17.666.947,12	452.794.441,95	0,03%	0,56%	-435.127.494,83	-96,10%
5895	Dev. Reb y Desc En Venta De Servicios [DB]	0,00	4.790.164,00	0,00%	0,01%	-4.790.164,00	-100,00%
6	COSTOS DE VENTAS	47.006.715.406,74	45.762.296.642,24	68,95%	56,84%	1.244.418.764,50	2,72%
63	Costo De Venta De Servicios	47.006.715.406,74	45.762.296.642,24	68,95%	56,84%	1.244.418.764,50	2,72%
6310	Servicios De Salud	47.006.715.406,74	45.762.296.642,24	68,95%	56,84%	1.244.418.764,50	2,72%
	Resultado Del Ejercicio [Utilidad y/o Pérdida -]	-1.263.853.498,89	1.086.402.867,32	-1,85%	1,35%	-2.350.256.366,21	-216,33%

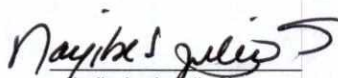

 Nayibe Lucía Julio Simanca
 C.C. 51.955.486 De Bogotá
 Representante Legal


 Kety Del Carmen Herrera Mestra
 CC. 34.992.331 De Montería
 R.I.P. 45767 - T
 Contador(a)


 José Antonio Rincon Hartman
 C.C. 78.690.343 De Montería
 R.I.P. 81533 - T
 Revisor Fiscal

STADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVOS
CIFRAS EN PESOS [\$] COLOMBIANOS

Códigos	Detalle De Cuentas	Años Terminados El		% Verticales		Variaciones	
		31/12/2018	31/12/2017	31-dic	31-dic	Absolutas	Relativas
1	ACTIVOS	85.018.894.028,87	88.229.186.863,45	100,00%	100,00%	-3.210.292.834,58	-3,64%
	Activos Corrientes:	17.464.596.208,11	20.853.748.843,78	20,54%	23,64%	-3.389.152.635,67	-16,25%
11	Efectivo Y Equivalente Al Efectivo	1.217.385.911,33	493.979.350,91	1,43%	0,56%	723.406.560,42	146,44%
1110	Depósito En Instituciones Financieras	743.724.904,97	337.710.504,81	0,87%	0,38%	406.014.400,16	120,23%
1132	Efectivo De Uso Restringido	473.661.006,36	156.268.846,10	0,56%	0,18%	317.392.160,26	203,11%
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	8.061.033,00	6.889.170,00	0,01%	0,01%	1.171.863,00	17,01%
1224	Invers. de Admón de Liquidez al Costo	8.061.033,00	6.889.170,00	0,009%	0,008%	1.171.863,00	17,01%
13	Cuentas Por Cobrar	15.885.635.329,38	18.661.877.244,54	18,68%	21,15%	-2.776.241.915,16	-14,88%
1319	Prestación De Servicios De Salud	15.880.996.462,38	18.338.378.927,54	18,68%	20,78%	-2.457.382.465,16	-13,40%
1384	Otras Cuentas Por Cobrar	4.638.867,00	323.498.317,00	0,01%	0,37%	-318.859.450,00	-98,57%
15	Inventarios	353.513.934,40	1.691.003.078,33	0,42%	1,92%	-1.337.489.143,93	-79,09%
1514	Materiales y Suministros	353.513.934,40	1.691.003.078,33	0,42%	1,92%	-1.337.489.143,93	-79,09%
	Activos No Corrientes:	67.554.297.820,76	67.375.438.019,67	79,46%	76,36%	178.859.801,09	0,27%
13	Cuentas Por Cobrar	35.936.396.552,05	37.223.487.727,84	42,27%	42,19%	-1.287.091.175,79	-3,46%
1319	Prestación De Servicios De Salud	25.934.886.448,22	32.255.818.509,81	30,50%	36,56%	-6.320.932.061,59	100,00%
1385	Cuentas Por Cobrar De Difícil Recaudó	13.783.779.897,67	6.950.433.751,01	16,21%	7,88%	6.833.346.146,66	98,32%
1386	Deterioro Acumulado De Cuentas Por Cobrar	-3.782.269.793,84	-1.982.764.532,98	-4,45%	-2,25%	-1.799.505.260,86	90,76%
16	Propiedades, Planta y Equipo	30.661.772.369,42	29.336.094.306,04	36,06%	33,25%	1.325.678.063,38	4,52%
1605	Terrenos	5.077.128.279,00	5.077.128.279,00	5,97%	5,75%	0,00	0,00%
1615	Construcciones En Curso	3.542.982.411,00	3.542.982.411,00	4,17%	4,02%	0,00	0,00%
1620	Maquinaria, Planta y Equipo En Montaje	152.318.030,64	0,00	0,18%	0,00%	152.318.030,64	100,00%
1625	Propiedades, Planta y Equipo En Transito	442.933.623,44	148.719.034,00	0,52%	0,17%	294.214.589,44	197,83%
1635	Bienes Muebles En Bodega	896.759.838,89	0,00	1,05%	0,00%	896.759.838,89	100,00%
1640	Edificaciones	15.889.708.261,00	15.889.708.261,00	18,69%	18,01%	0,00	0,00%
1650	Redes, Líneas Y Cables	18.610.952,00	18.610.952,00	0,02%	0,02%	0,00	0,00%
1655	Maquinaria Y Equipo	940.641.229,81	570.485.673,85	1,11%	0,65%	370.155.555,96	64,88%
1660	Equipo Médico Y Científico	4.448.182.095,53	4.130.292.928,51	5,23%	4,68%	317.889.167,02	7,70%
1665	Muebles, Enseres Y Equipos De Oficina	3.508.547.994,78	3.256.062.616,04	4,13%	3,69%	252.485.378,74	7,75%
1670	Equipo De Comunicación Y Computación	2.719.215.004,80	2.043.876.285,28	3,20%	2,32%	675.338.719,52	33,04%
1675	Equipo De Transporte, Tracción Y Elevación	864.145.000,00	722.145.000,00	1,02%	0,82%	142.000.000,00	19,66%
1680	Equipos De Comedor, Cocina, Desp. Y Hotelería	407.216.807,00	405.816.807,00	0,48%	0,46%	1.400.000,00	0,34%
1685	Deprec. Acum. De Prop. Planta y Equipo [CR]	-8.246.617.158,47	-6.469.733.941,64	-9,70%	-7,33%	-1.776.883.216,83	27,46%
19	Otros Activos	956.128.899,29	815.855.985,79	1,12%	0,92%	140.272.913,50	17,19%
1908	Recursos Entregados En Administración	100.000.000,00	100.000.000,00	0,12%	0,11%	0,00	0,00%
1970	Activos Intangibles	1.042.695.455,00	828.436.655,00	1,23%	0,94%	214.258.800,00	25,86%
1975	Amortiz Acum De Activos Intangibles [CR]	-186.566.555,71	-112.580.669,21	-0,22%	-0,13%	-73.985.886,50	65,72%
2	PASIVOS	2.431.244.811,44	4.377.684.147,13	2,86%	4,96%	-1.946.439.335,69	-44,46%
	Pasivos Corrientes:	2.414.518.927,44	4.360.958.263,13	2,84%	4,94%	-1.946.439.335,69	-44,63%
24	Cuentas Por Pagar	1.904.227.457,44	3.806.040.542,13	2,24%	4,31%	-1.901.813.084,69	-49,97%
2401	Adquisición De Bienes Y Servicios Nacionales	591.459.101,44	779.984.480,00	0,70%	0,88%	-188.525.378,56	-24,17%
2424	Descuentos De Nómina	2.215.961,00	0,00	0,00%	0,00%	2.215.961,00	100,00%
2436	Retención En La Fuente E Impuesto De Timbre	214.926.428,00	129.731.586,00	0,25%	0,15%	85.194.842,00	65,67%
2490	Otras Cuentas Por Pagar	1.095.625.967,00	2.896.324.476,13	1,29%	3,28%	-1.800.698.509,13	-62,17%
25	Beneficios A Los Empleados	510.291.470,00	554.917.721,00	0,60%	0,63%	-44.626.251,00	-8,04%
2511	Beneficio A Los Empleados A Corto Plazo	510.291.470,00	554.917.721,00	0,60%	0,63%	-44.626.251,00	-8,04%
	Pasivos No Corrientes:	16.725.884,00	16.725.884,00	0,02%	0,02%	0,00	100,00%
24	Cuentas Por Pagar	16.725.884,00	16.725.884,00	0,02%	0,02%	0,00	100,00%
2490	Otras Cuentas Por Pagar	16.725.884,00	16.725.884,00	0,02%	0,02%	0,00	100,00%
3	PATRIMONIO	82.587.649.217,43	83.851.502.716,32	97,14%	95,04%	-1.263.853.498,89	-1,51%
32	Patrimonio De Las Empresas	82.587.649.217,43	83.851.502.716,32	97,14%	95,04%	-1.263.853.498,89	-1,51%
3208	Capital Fiscal	51.583.382.668,00	2.209.712.409,73	60,67%	2,50%	49.373.670.258,27	2234,39%
3225	Resultados De Ejercicios Anteriores	32.268.120.048,32	80.555.387.439,27	37,95%	91,30%	-48.287.267.390,95	-59,94%
3230	Resultado Del Ejercicio	-1.263.853.498,89	1.086.402.867,32	-1,49%	1,23%	-2.350.256.366,21	-216,33%


 Nayibe Lucia Julio Simanca
 C.C. 51.955.486 De Bogotá
 Representante Legal


 Kety Del Carmen Herrera Mestra
 CC. 34.992.331 De Montería
 R.I.P. 45767 - T
 Contador(a)


 José Antonio Rincon Hartman
 C.C. 78.690.393 De Montería
 R.I.P. 81533 - T
 Revisor Fiscal

Códigos	Detalle De Cuentas	Años Terminados El		% Verticales		Variaciones	
		31/12/2018	31/12/2017	31-dic	31-dic	Absolutas	Relativas
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
81	Activos Contingentes [DB]	3.169.780.247,00	0,00	27,68%	0,00%	3.169.780.247,00	100,00%
8120	Litigios y Macanis. Alternativos De Soluc De Conflictos	3.169.780.247,00	0,00	27,68%	0,00%	3.169.780.247,00	0,00%
83	Deudoras de Control [DB]	8.281.260.547,73	11.583.677.954,61	72,32%	100,00%	-3.302.417.406,88	28,51%
8315	Bienes y Derechos Retirados	1.541.362.245,00	1.541.362.245,00	13,46%	13,31%	0,00	0,00%
8333	Facturación Glosada en Ventas de Servicios de Salud	6.739.700.302,73	10.042.117.709,61	58,86%	86,69%	-3.302.417.406,88	-32,89%
8390	Otras Cuentas Deudoras de Control	198.000,00	198.000,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
89	Deudoras Por Contra [CR]	-11.451.040.794,73	-11.583.677.954,61	-100,00%	-100,00%	132.637.159,88	-128,51%
8905	Activos Contingentes Por Contra [CR]	-3.169.780.247,00	0,00	-27,68%	0,00%	-3.169.780.247,00	-100,00%
8915	Deudoras de Control Por Contra [CR]	-8.281.260.547,73	-11.583.677.954,61	-72,32%	-100,00%	3.302.417.406,88	-28,51%
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
91	Pasivos Contingentes	2.186.604.289,00	16.759.677.783,00	-100,00%	-100,00%	-14.573.073.494,00	-86,95%
9120	Litigios y Macanis. Alternativos De Soluc De Conflictos	2.186.604.289,00	16.759.677.783,00	-100,00%	-100,00%	-14.573.073.494,00	-86,95%
99	Acreedoras Por Contra [DB]	-2.186.604.289,00	-16.759.677.783,00	100,00%	100,00%	14.573.073.494,00	86,95%
9905	Pasivos Contingentes Por Contra [DB]	-2.186.604.289,00	-16.759.677.783,00	100,00%	100,00%	14.573.073.494,00	86,95%


 Nayibe Lucia Julio Simanca
 C.C. 51.955.486 De Bogotá
 Representante Legal


 Kety Del Carmen Herrera Mestra
 CC. 34.992.331 De Montería
 R.I.P. 45767 - T
 Contador(a)


 José Antonio Rincon Hartman
 C.C. 78.690.393 De Montería
 R.I.P. 81533 - T
 Revisor Fiscal