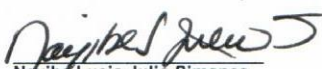
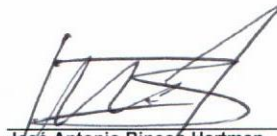


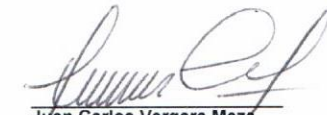
Cód.	Detalle de Cuentas	Porcentaje		Porcentaje		Variaciones	
		Años 31-Jul-19	Vertical Julio 2019	Años 31-Jul-18	Vertical Julio 2018	Absolutas	Relativas
1	ACTIVOS	95,654,300,402.40	100%	89,814,847,390.67	100%	5,839,453,011.73	6.50%
	Activos Corrientes:	27,669,630,336.18	28.93%	26,820,889,291.64	29.86%	848,741,044.54	3.16%
11	Efectivo Y Equivalente Al Efectivo	13,469,399,305.44	14.08%	7,597,709,846.15	8.46%	5,871,689,459.29	77.28%
1105	Caja	2,760,387.00	0.00%	2,604,140.00	0.00%	156,247.00	6.00%
1110	Depósito en Instituciones Financieras	11,847,467,130.19	12.39%	6,822,531,095.96	7.60%	5,024,936,034.23	73.65%
1132	Efectivo de Uso Restringido	1,619,171,788.25	1.69%	772,574,610.19	0.86%	846,597,178.06	109.58%
12	Inversiones e Instrumentos Derivados	9,303,207.00	0.01%	8,061,033.00	0.01%	1,242,174.00	15.41%
1224	Inversiones de Administración de Liquidez al Costo	9,303,207.00	0.01%	8,061,033.00	0.01%	1,242,174.00	15.41%
13	Cuentas Por Cobrar	13,637,114,991.84	14.26%	18,939,705,420.29	21.09%	-5,302,590,428.45	-28.00%
1319	Prestación de Servicios de Salud	12,378,602,261.84	12.94%	18,620,201,698.29	20.73%	-6,241,599,436.45	-33.52%
1384	Otras Cuentas Por Cobrar	1,258,512,730.00	1.32%	319,503,722.00	0.36%	939,009,008.00	293.90%
15	Inventarios	553,812,831.90	0.58%	275,412,992.20	0.31%	278,399,839.70	101.08%
1514	Materiales y Suministros	553,812,831.90	0.58%	275,412,992.20	0.31%	278,399,839.70	101.08%
	Activos No Corrientes:	67,984,670,066.22	71.07%	62,993,958,099.03	70.14%	4,990,711,967.19	7.92%
13	Cuentas Por Cobrar	35,474,935,370.16	37.09%	31,859,039,012.89	35.47%	3,615,896,357.27	11.35%
1319	Prestación de Servicios De Salud	25,537,451,731.46	26.70%	27,583,116,996.72	30.71%	-2,045,665,265.26	-7.42%
1385	Cuentas Por Cobrar de Difícil Recaudo	13,719,753,432.54	14.34%	6,199,100,086.15	6.90%	7,520,653,346.39	121.32%
1386	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar	-3,782,269,793.84	-3.95%	-1,923,178,069.98	-2.14%	-1,859,091,723.86	96.67%
16	Propiedades, Planta y Equipo	31,341,766,297.07	32.77%	30,178,903,813.74	33.60%	1,162,862,483.33	3.85%
1605	Terrenos	5,077,128,279.00	5.31%	5,077,128,279.00	5.65%	0.00	0.00%
1615	Construcciones En Curso	569,320,457.00	0.60%	3,542,982,411.00	3.94%	-2,973,661,954.00	-83.93%
1620	Maquinaria, Planta y Equipo en Montaje	152,318,030.64	0.16%	33,245,361.00	0.04%	119,072,669.64	358.16%
1625	Propiedades, Planta y Equipo En Transito	166,020,190.44	0.17%	148,719,034.00	0.17%	17,301,156.44	11.63%
1635	Bienes Muebles en Bodega	52,300,198.21	0.05%	885,033,364.58	0.99%	-832,733,166.37	-94.09%
1640	Edificaciones	19,627,912,772.00	20.52%	15,889,708,261.00	17.69%	3,738,204,511.00	23.53%
1650	Redes, Líneas y Cables	18,610,952.00	0.02%	18,610,952.00	0.02%	0.00	0.00%
1655	Maquinaria y Equipo	945,540,328.81	0.99%	935,906,760.81	1.04%	9,633,568.00	1.03%
1660	Equipo Médico y Científico	5,248,141,064.32	5.49%	4,212,667,127.85	4.69%	1,035,473,936.47	24.58%
1665	Muebles, Enseres y Equipos De Oficina	4,052,659,740.18	4.24%	3,333,083,177.77	3.71%	719,576,562.41	21.59%
1670	Equipo de Comunicación y Computación	3,317,093,294.29	3.47%	2,451,490,344.80	2.73%	865,602,949.49	35.31%
1675	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	1,164,135,000.00	1.22%	722,145,000.00	0.80%	441,990,000.00	61.21%
1680	Equipos de Comedor, Cocina, Despensa y Hotelería	440,869,600.00	0.46%	407,216,807.00	0.45%	33,652,793.00	8.26%
1685	Depreciación Acum Prop. Planta y Equipo [CR]	-9,490,283,609.82	-9.92%	-7,479,033,067.07	-8.33%	-2,011,250,542.75	26.89%
19	Otros Activos	1,167,968,398.99	1.22%	956,015,272.40	1.06%	211,953,126.59	22.17%
1906	Avances y Anticipos Entregados	0.00	0.00%	-70.00	0.00%	70.00	-100.00%
1908	Recursos Entregados en Administración	100,000,000.00	0.10%	100,000,000.00	0.11%	0.00	0.00%
1970	Activos Intangibles	1,311,285,565.00	1.37%	1,014,016,455.00	1.13%	297,269,110.00	29.32%
1975	Amortización Acumulada de Activos Intangibles [CR]	-243,317,166.01	-0.25%	-158,001,112.60	-0.18%	-85,316,053.41	54.00%
2	PASIVOS	5,387,858,766.83	5.63%	4,410,283,920.94	4.91%	977,574,845.89	22.17%
	Pasivos Corrientes:	5,364,986,681.83	5.61%	4,393,558,036.94	4.89%	971,428,644.89	22.11%
24	Cuentas Por Pagar	4,865,979,813.83	5.09%	3,954,442,713.64	4.40%	911,537,100.19	23.05%
2401	Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales	759,742,368.83	0.79%	260,051,087.00	0.29%	499,691,281.83	192.15%
2424	Descuentos de Nómina	118,240,606.00	0.12%	124,466,520.70	0.14%	-6,225,914.70	-5.00%
2436	Retención en la Fuente e Impto de Timbre	97,449,923.00	0.10%	70,446,260.00	0.08%	27,003,663.00	38.33%
2490	Otras Cuentas Por Pagar	3,890,546,916.00	4.07%	3,499,478,845.94	3.90%	391,068,070.06	11.18%
25	Beneficios A Los Empleados	499,006,868.00	0.52%	439,115,323.30	0.49%	59,891,544.70	13.64%
2511	Beneficio a los Empleados a Corto Plazo	499,006,868.00	0.52%	439,115,323.30	0.49%	59,891,544.70	13.64%
	Pasivos No Corrientes:	22,872,085.00	0.02%	16,725,884.00	0.02%	6,146,201.00	36.75%
24	Cuentas Por Pagar	22,872,085.00	0.02%	16,725,884.00	0.02%	6,146,201.00	36.75%
2401	Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales	16,725,884.00	0.02%	16,725,884.00	0.02%	0.00	0.00%
2490	Otras Cuentas Por Pagar	6,146,201.00	0.01%	0.00	0.00%	6,146,201.00	100.00%
3	PATRIMONIO	90,266,441,635.57	94.37%	85,404,563,469.73	95.09%	4,861,878,165.84	5.69%
32	Patrimonio de las Empresas	90,266,441,635.57	94.37%	85,404,563,469.73	95.09%	4,861,878,165.84	5.69%
3208	Capital Fiscal	51,583,382,668.00	53.93%	51,583,382,668.00	57.43%	0.00	0.00%
3225	Resultados de Ejercicios Anteriores	31,004,266,549.43	32.41%	32,268,120,048.32	35.93%	-1,263,853,498.89	-3.92%
3230	Resultado del Ejercicio	7,678,792,418.14	8.03%	1,553,060,753.41	1.73%	6,125,731,664.73	394.43%
	Diferencias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Nayibe Lucia Julio Simanca
C.C. 51.955.486 de Bogotá
Representante Legal

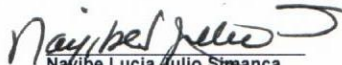


José Antonio Rincon Hartman
C.C. 78.690.393 de Montería
Revisor Fiscal T.P. N° 81533 - T




Juan Carlos Vergara Meza
C.C. 10.772.686 de Montería
Contador T.P. N° 189019 - T

Cód.	Detalle de Cuentas	Años		Años		Variaciones	
		31-jul-19	Porcentaje Vertical Julio	31-jul-18	Porcentaje Vertical	Absolutas	Relativas
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0	0.00%
81	Activos Contingentes	3,169,780,247.00	29.40%	3,169,780,247.00	31.05%	0.00	0.00%
8120	<i>Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflicto</i>	3,169,780,247.00	29.40%	3,169,780,247.00	31.05%	0.00	0.00%
83	Deudoras de Control (DB)	7,611,552,443.73	70.60%	7,038,195,217.45	68.95%	573,357,226.28	8.15%
8315	<i>Bienes y Derechos Retirados</i>	1,541,362,245.00	14.30%	1,541,362,245.00	15.10%	0.00	0.00%
8333	<i>Facturación Glosada en Ventas de Servicios de Salud</i>	6,069,992,198.73	56.30%	5,496,634,972.45	53.85%	573,357,226.28	10.43%
8390	<i>Otras Cuentas Deudoras de Control</i>	198,000.00	0.00%	198,000.00	0.00%	0.00	0.00%
89	Deudoras por Contra (CR)	-10,781,332,690.73	-100.00%	-10,207,975,464.45	-100.00%	-573,357,226.28	5.62%
8905	<i>Activos Contingentes Por Contra</i>	-3,169,780,247.00	-29.40%	-3,169,780,247.00	-31.05%	0.00	0.00%
8915	<i>Deudoras de Control Por Contra</i>	-7,611,552,443.73	-70.60%	-7,038,195,217.45	-68.95%	-573,357,226.28	8.15%
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
91	Pasivos Contingentes (CR)	-1,214,947,527.04	100.00%	-2,442,387,622.00	100.00%	1,227,440,094.96	-50.26%
9120	<i>Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflicto</i>	-1,214,947,527.04	100.00%	-2,442,387,622.00	100.00%	1,227,440,094.96	-50.26%
99	Acreeadoras por el contrario (DB)	1,214,947,527.04	-100.00%	2,442,387,622.00	-100.00%	-1,227,440,094.96	-50.26%
9905	<i>Pasivos Contingentes por el contrario</i>	1,214,947,527.04	-100.00%	2,442,387,622.00	-100.00%	-1,227,440,094.96	-50.26%
	Diferencias	0.00	0.00	\$ 0.00	0.00%	0	0.00%

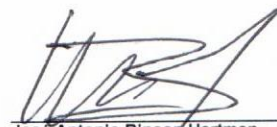

 Nayibe Lucia Julio Simanca
 C.C. 51.955.486 de Bogotá
 Representante Legal



 José Antonio Rincon Hartman
 C.C. 78.690.393 de Montería
 Revisor Fiscal T.P. N° 81533 - T


 Juan Carlos Vergara Meza
 C.C. 10.772.686 de Montería
 Contador T.P. N° 189019 - T

Cód.	Detalle de Cuentas	Porcentaje		Porcentaje		Variaciones	
		Años 31-Jul-19	Vertical Julio 2019	Años 31-Jul-18	Vertical Julio 2018	Absolutas	Relativas
4	INGRESOS	46,085,229,424.33	96.53%	38,617,290,013.53	100.68%	7,467,939,410.80	19.34%
43	Venta de Servicios	43,549,072,913.00	97.89%	38,252,006,745.00	99.73%	5,297,066,168.00	13.72%
4312	Servicios de Salud	44,486,514,098.00	100.00%	38,356,590,818.00	100.00%	6,129,923,280.00	15.87%
4395	Devoluciones, Rebajas y Descuentos en Venta de Servicios (DB)	-937,441,185.00	-2.11%	-104,584,073.00	-0.27%	-832,857,112.00	-2.16%
44	Transferencias y Subvenciones	2,100,000,000.00	4.72%	0.00	0.00%	2,100,000,000.00	5.44%
4430	Subvenciones	2,100,000,000.00	4.72%	0.00	0.00%	2,100,000,000.00	5.44%
48	Otros Ingresos	436,156,511.33	0.98%	365,283,268.53	0.95%	70,873,242.80	0.18%
4802	Financieros	248,198,400.42	0.56%	297,712,619.40	0.78%	-49,514,218.98	-0.13%
4808	Ingresos Diversos	187,958,110.91	0.42%	67,570,649.13	0.18%	120,387,461.78	0.31%
5	GASTOS	9,688,626,851.78	21.78%	12,408,681,363.45	32.35%	-2,720,054,511.67	-7.04%
51	De Administración y Operación	8,995,527,244.74	20.22%	10,224,467,174.47	26.66%	-1,228,939,929.73	-3.18%
5101	Sueldos y Salarios	495,524,312.00	1.11%	544,460,064.00	1.42%	-48,935,752.00	-0.13%
5103	Contribuciones Efectivas	115,801,851.00	0.26%	128,412,169.00	0.33%	-12,610,318.00	-0.03%
5104	Aportes Sobre la Nómina	23,493,600.00	0.05%	26,051,600.00	0.07%	-2,558,000.00	-0.01%
5107	Prestaciones Sociales	136,351,542.00	0.31%	164,583,434.00	0.43%	-28,231,892.00	-0.07%
5108	Gastos de Personal Diversos	17,500,642.00	0.04%	19,607,611.00	0.05%	-2,106,969.00	-0.01%
5111	Generales	8,199,909,125.60	18.43%	9,337,066,341.43	24.34%	-1,137,157,215.83	-2.94%
5120	Impuestos, Contribuciones y Tasas	6,946,172.14	0.02%	4,285,955.04	0.01%	2,660,217.10	0.01%
52	De Ventas	88,292,980.00	0.20%	60,267,600.00	0.16%	28,025,380.00	0.07%
5211	Generales	88,292,980.00	0.20%	60,267,600.00	0.16%	28,025,380.00	0.07%
53	Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones	80,719,622.70	0.18%	472,327,268.05	1.23%	-391,607,645.35	-1.01%
5360	Depreciaciones de Propiedad, Planta y Equipo	61,969,419.05	0.14%	55,382,756.56	0.14%	6,586,662.49	0.02%
5366	Amortización de Activos Intangibles	18,750,203.65	0.04%	15,140,148.49	0.04%	3,610,055.16	0.01%
5368	Provisión, Litigios y Demandas	0.00	0.00%	401,804,363.00	1.05%	-401,804,363.00	-1.04%
58	Otros Gastos	524,087,004.34	1.18%	1,651,619,320.93	4.31%	-1,127,532,316.59	-2.92%
5802	Comisiones	391,260.74	0.00%	484,024.45	0.00%	-92,763.71	0.00%
5804	Financieros	523,694,177.58	1.18%	1,651,123,052.45	4.30%	-1,127,428,874.87	-2.92%
5890	Gastos Diversos	1,566.02	0.00%	12,244.03	0.00%	-10,678.01	0.00%
6	COSTOS DE VENTAS	28,717,810,154.41	64.55%	24,655,547,896.67	64.28%	4,062,262,257.74	10.52%
63	Costo de Venta de Servicios	28,717,810,154.41	64.55%	24,655,547,896.67	64.28%	4,062,262,257.74	10.52%
6310	Servicios de Salud	28,717,810,154.41	64.55%	24,655,547,896.67	64.28%	4,062,262,257.74	10.52%
Resultado del Ejercicio		7,678,792,418.14	17.26%	1,553,060,753.41	4.05%	6,125,731,664.73	394.43%


Nayibe Lucía Julio Simánca
C.C. 51.955.486 de Bogotá
Representante Legal


José Antonio Rincon Hartman
C.C. 78.690.393 de Montería
Revisor Fiscal T.P. N° 81533 - T


Juan Carlos Vergara Meza
C.C. 10.772.686 de Montería
Contador T.P. N° 189019 - T